羣書治要

本書無下民字三作四進戰下有不和於戰不可以決

羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

吳子　商君子　尸子　申子

吳子　吳起

圖國

吳子曰古之圖國家者、必先教百姓、而親萬民、民有三不和、不和於國、不可以出軍、不和於軍、不可以出陣、不和於陣、不可以進戰、

凡兵所起者五、一曰爭名、二曰爭利、三曰積惡、

勝二句

數作服

四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂曰義、恃衆以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲、舉事動衆曰逆、五者之數、各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也、

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一

不辭至而後言作辭不補之

設作教

耳夫勇者輕命而不知利未可也故將之所愼者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者迎敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭家敵破而後言反將之禮也故師出之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設之以禮厲之以義在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亡者衆

吾居二字作君一字

武侯曰、願聞陣必定、戰必勝、守必固之道、對曰、君使賢者居上、不肖處下、則陣已定矣、民安其田宅、親其有司、則守已固矣、百姓皆是吾居而非隣國、則戰已勝矣、

治兵

武侯問曰、兵以何爲勝、吳子曰、兵以治爲勝、又問不在衆乎、對曰、若法令不明、賞罰不信、金之不止、鼓之不進、雖有百萬之師、何益於用、所謂治者、居則有禮、動則有威、進不可當、退不可追、

前卻如節、左右應麾、投之所往、天下莫當、名曰父子之兵也、

勵士

武侯曰、嚴刑明賞、足以勝敵乎、吳子曰、嚴明之事、非所恃也、發號布令、而民樂聞、興師動衆、而民樂戰、交兵接刃、而民安死、此三者、人之所恃也、武侯曰、致之奈何、對曰、君舉有功而進之、饗無功而厲之、於是武侯設坐廟庭、爲三行饗士大夫、上功坐前行、肴席有重器上牢、次功坐中

行、有席器差減、無功坐後行、有席無重器、畢而出、乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外、亦以功為差、數唯無功者不得耳、死事之家、歲使使者勞賜其父母、行之五年、秦人興師、臨於西河、魏士聞之、介冑不待吏令、奮擊之者、以萬數、吳子曰、臣聞之、人有短長、氣有盛衰、君試發無功者五萬人、臣請率以當之、其可乎、今使一死賊伏於曠野、千人追之、莫不梟視狼顧、何者、恐其暴起而害己也、是則一人投命、足懼千夫、

五作三

則作以

舊無一字補之

今臣以五萬之衆而爲一死賊以率討之、固難當矣、武侯從之、兼車五百乘騎三千匹、而以破秦五十萬衆、此勵士之功也、

魏武侯嘗謀事、羣臣莫能及、罷朝而有喜色、吳起進曰、昔楚莊王謀事、羣臣莫能及、罷朝而有憂色、曰、寡人聞之、世不絕聖、國不乏賢、能得其師者王、能得其友者霸、今寡人不才、而羣臣莫之過、國其殆矣、莊王所憂、而君悅之、臣竊懼矣、於是武侯乃慙、

商君子　　商鞅

六法

先王當時而立法度、務而制事、法宜其時則治、事適其務、故有功、然則法有時而治、事有當而功、今時移而法不變、務易而事以古、是法與時詭、而事與務易也、故法立而亂益、務爲而事廢、故聖人之治國也、不法古、不循今、當時而立功、在難而能免、今民能變俗矣、而法不易、國形更勢矣、而務以古、夫法者、民之治也、務者、事之用

也國失法則危事失用則不成故法不當時而務不適用而不危者未之有也

脩權

國之所以治者三一曰法二曰信三曰權法者君臣之所共操也信者君臣之所共立也權者君之所獨制也人主失守則危君臣釋法任私則亂故立法明分而不以私害法則治權制獨斷於君則威民信其賞則事功不信其刑則姦無端矣唯明主愛權重信而不以私害法也故

上多惠言，而不克其賞，則下不用，數加嚴令，而不致其刑，則民傲罪，凡賞者文也，刑者武也，文武者法之約也，故明主慎法，不蔽之謂明，不欺之謂察，故賞厚而信，刑重而必，不失疏遠，不私親近，故臣不蔽主，而下不欺上，世之爲治者，多釋法而任私議，此國之所以亂也，先王懸權衡，立尺寸，而至今法之，其分明也，夫釋權衡而斷輕重，廢尺寸而意長短，雖察，商賈不用，爲其不必也，故法者，國之權衡也，夫背法度而任私議，

皆不知類者也、故立法明分、中程者賞、毀公者誅、賞誅之法、不失其議、故民不爭、不以爵祿便近親、則勞臣不怨、不以刑罰隱疏遠、則下親上、故官賢選能、不以其勞、則忠臣不進、行賞賦祿、不稱其功、則戰士不用、凡人臣之事君也、多以主所好事君、君好法、則臣以法事君、君好言、則臣以言事君、君好法、則端直之士在前、君好言、則毀譽之臣在側、公私之分明、則小人不嫉賢、而不肖者不妬功、故三王以義親、五伯以法正、

本書蒐作當

秩舊作[illegible]下同改之

諸侯皆非私天下之利也、今亂世之君臣、區區然皆欲擅一國之利、而蒐一官之重、以便其私、此國之所以危也、夫廢法度而好私議、則姦臣鬻權以約祿、秩官之吏、隱下而漁民、諺曰、蠹衆而木折、隙大而牆壞、故大臣爭於私、而不顧其民、則下離上、下離上者、國之隙也、秩官之吏隱下以漁百姓、此民之蠹也、故國有隙蠹而不亡者、天下鮮矣、故明主任法去私、而國無隙蠹矣、

定分

去食下舊無欲字補之

法令者民之命也為治之本也所以備民也智者不得過愚者不得不及名分不定而欲天下之治是猶欲無饑而去食欲無寒而去衣也其不幾亦明矣一兔走而百人追之非以兔為可分以為百由名之未定也夫賣兔者滿市盜不敢取由名分之定也故名分未定堯舜禹湯且皆加務而逐之名分已定貪盜不取今法令不明其名不定天下之人得議之此所謂名分不定也夫名分不定堯舜猶將皆折而奸之而況

分上有名字

眞作貞

衆人乎、故聖人必爲法令置官也、置吏也、爲天下師、所以定分也、名分定則大詐貞信、巨盜愿慤、而各自治也、故夫名分定、勢治之道也、名分不定、勢亂之道也、故勢治者不可亂也、勢亂者不可治也、夫勢亂而欲治之、愈亂矣、勢治而治之、則治矣、故聖人治治、不治亂也、聖人爲民法必使之明白易知、愚智徧能知之、萬民無陷於險危也、故聖人立天下而天下無刑死者、非可刑殺而不刑殺也、萬民皆知所以避禍就福、而

皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子　　　　　　　　尸佼

勸學

學不倦所以治己也教不厭所以治人也是故子路卞之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顓孫師駔也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪也夫昆吾之金而銖父之錫使干越之工鑄之以爲劒而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨之礱礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無

下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鰌曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於櫽括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯

王之行也、然則興與廢、其於成善無擇也、屈侯附曰、賢者易知也、觀其富之所分、達之所進、窮之所不取、然則窮與達、其於成賢無擇也、是故愛惡親疏、廢興窮達、皆可以成義、有其器也、桓公之舉管仲、穆公之舉百里、比其德也、此所以國甚僻小、身至穢汚、而爲政於天下也、今非比志意也、比容貌、非比德行也、而論爵列、亦可以却敵服遠矣、農夫比粟、商賈比財、烈士比義、是故監門逆旅、農夫陶人、皆得與焉、爵列私貴也、

德行公貴也奚以知其然也司城子罕遇乘封人而下其僕曰乘封人也奚爲下之子罕曰古之所謂良人者良其行也貴人者貴其心也今天爵而人良其行而貴其心吾敢弗敬乎以是觀之古之所謂貴非爵列也所謂良非先故也人君貴於一國而不達於天下天子貴於一世而不達於後世唯德行與天地相弊也爵列者德行之舍也其所息也詩曰蔽芾甘棠勿翦勿敗召伯所憩仁者之所息人不敢敗也天子諸

而集作與吹之

侯人之所以貴也桀紂處之則賤矣是故曰爵列非貴也今天下貴爵列而賤德行是貴甘棠而賤召伯也亦反矣夫德義也者視之弗見聽之弗聞天地以正萬物以徧無爵而貴不祿而尊也

貴言

范獻子遊於河大夫皆存君曰孰知欒氏之子大夫莫答舟人清涓舍檝而答曰君奚問欒氏之子爲君曰自吾亡欒氏也其老者未死而少

者壯矣吾是以問之清涓曰君善修晉國之政內得大夫而外不失百姓雖欒氏之子其若君何君若不修晉國之政內不得大夫而外失百姓則舟中之人皆欒氏之子也君曰善哉言明日朝令賜舟人清涓田萬畝清涓辭君曰以此田也易彼言也子尚喪寡人猶得也古之貴言也若此臣天下一天下也一天下者令於天下則行禁焉則止桀紂令天下而不行禁焉而不止故不得臣也目之所美心以為不義弗敢視

也口之所甘心以爲非義弗敢食也耳之所樂心以爲不義不敢聽也身之所安心以爲不義弗敢服也然則令於天下而行禁焉而止者心也故曰心者身之君也天子以天下受令於心心不當則天下禍諸侯以國受令於心心不當則國亡匹夫以身受令於心心不當則身爲戮矣禍之始也易除其除之不可者避之及其成也欲除之不可欲避之不可治於神者其事少而功多干霄之木始若蘖足易去也及其成達

也百人用斧斤弗能債也熛火始起易息也及其焚雲夢孟諸雖以天下之役抒江漢之水弗能救也夫禍之始也猶熛火蘖足也易止也及其措於大事雖孔子墨翟之賢弗能救也屋焚而人救之則知德之年老者使塗隙戒突故終身無失火之患而不知德也入於囹圄解於患難者則三族德之教之以仁義慈悌則終身無患而莫之德夫禍亦有突賢者行天下而務塞之則天下無兵患矣而莫之知德也故曰聖人

治於神愚人爭於神也天地之道莫見其所以長物而物長莫見其所以亡物而物亡聖人之道亦然其興福也人莫之見而福興矣其除禍也人莫之知而禍除矣故曰神人益天下以財爲仁勞天下以力爲義分天下以生爲神修先王之術除禍難之本使天下丈夫耕而食婦人織而衣皆得戴其首父子相保此其分萬物以生盈天下以財不可勝計也神也者萬物之始萬事之紀也

四儀

行有四儀、一曰、志動不忘仁、二曰、智用不忘義、三曰、力事不忘忠、四曰、口言不忘信、愼守四儀、以終其身、名功之從之也、猶形之有影聲之有響也、是故志不忘仁、則中能寬裕、智不忘義、則行有文理、力不忘忠、則動無廢功、口不忘信、則言若符節、若中寬裕而行文理、動有功而言可信也、雖古之有厚功大名見於四海之外、知萬世之後者、其行身也、無以加於此矣、

明堂

夫高顯尊貴利天下之徑也非仁者之所以輕也何以知其然耶日之能燭遠勢高也使日在井中則不能燭十步矣舜之方陶也不能利其巷下南面而君天下蠻夷戎狄皆被其福目在足下則不可以視矣天高明然後能燭臨萬物地廣大然後能載任羣體其本不美則其枝葉莖心不得美矣此古今之大徑也是故聖王謹修其身以君天下則天道至焉地道稽焉萬物

度焉、古者明王之求賢也、不避遠近、不論貴賤、卑爵以下賢、輕身以先士、故堯從舜於畎畝之中、北面而見之、不爭禮貌、此先王之所以能正天地利萬物之故也、今諸侯之君、廣其土地之富、而奮其兵革之強以驕士、士亦務其德行、美其道術以輕上、此仁者之所非也、曾子曰、取人者必畏、與人者必驕、今說者懷畏、而聽者懷驕、以此行義、不亦難乎、非求賢務士、而能致大名於天下者、未之嘗聞也、夫士不可妄致也、覆巢

破卵則鳳皇不至焉刳胎焚夭則騏驎不往焉竭澤涸漁則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可妄致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬舉士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大故曰下士者得賢下敵者得友下衆者得譽故度於往古觀於先王非求賢務士而能立功於天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵

其道而能致七者末之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疏皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後為成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行事少而功多守要也身逸而國治用賢也

言寡而令行正名也君人者苟能正名愚智盡
情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民
莫不敬周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓
不解於懸聽樂而國治勞無事焉飲酒而賢舉
智無事焉自爲而民富仁無事焉知此道也者
衆賢爲役愚智盡情矣
明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶
食不損一味富民不後虞舜樂不損一日用兵
不後湯武書之不盈尺簡南面而立一言而國

治、堯舜復生、弗能更也、身無變而治、國無變而王、湯武復生、弗能更也、執一之道、去智與巧、有虞之君天下也、使天下貢善、殷周之君天下也、使天下貢才、夫至衆賢而能用之、此有虞之盛德也、

三人之所廢、天下弗能興也、三人之所興、天下弗能廢也、親曰不孝、君曰不忠、友曰不信、天下弗能興也、親言其孝、君言其忠、友言其信、天下弗能廢也、夫符節合之、則是非自見、行亦有符、

三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨
衆者上比度以觀其賢案法以觀其罪吏雖有
邪僻無所逃之所以觀勝任也君臣之愚智日
効於前擇其知事者而令之謀君臣之所舉日
効於前擇其知人者而令之舉君臣之治亂日
効於前擇其勝任者而令之治君臣之行可得
而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者
治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者
謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是

故曰、正名去僞、事成若化、以實覈名、百事皆成、夫用賢使能、不勞而治、正名覈實、不罰而威達、情見素、則是非不蔽、復本原始、則言若符節、良工之馬易御也、聖王之民易治也、其此之謂乎、

發蒙

若夫名分、聖之所審也、造父之所以與交者少、操轡、馬之百節皆與、明王之所以與臣下交者少、審名分、羣臣莫敢不盡力竭智矣、天下之可治、分成也、是非之可辨、名定也、無過其實罪也、

弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官治事者案其法則民敬事任士進賢者保其後則民愼舉議國親事者盡其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若羣臣之衆皆戒愼恐懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少罪夫使衆者詔作則遲分地則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則

木之枉者有罪、措準、則地之險者有罪、審名分、則羣臣之不審者有罪、夫愛民且利之也、愛而不利、則非慈母之德也、好士且知之也、好而弗知、則眾而無用也、力於朝且治之也、力而弗治、則勞而無功矣、三者雖異、道一也、是故曰審一之經、百事乃成、審一之紀、百事乃理、名實判為兩、合為一、是非隨名實、賞罰隨是非、是則有賞、非則有罰、人君之所獨斷也、明君之立也正、其貌莊、其心虛、其視不躁、其聽不淫、審分應辭、以

立於廷則隱匿疏遠雖有非焉必不多矣明君不用長耳目不行間諜不強聞見形至而觀聲至而聽事至而應近者不過則遠者治矣明者不失則微者敬矣家人子姪和臣妾力則家富丈人雖厚衣食無傷也子姪不和臣妾不力家貧丈人雖薄衣食無益也而況於萬乘之君乎國之所以不治者三不知用賢此其一也雖知用賢求不能得此其二也雖得賢不能盡此其三也正名以御之則堯舜之智必盡矣明分以

示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於君臣之

中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖治不治忠不忠由是觀之猶白黑也陳繩而斷之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天下之要在於正名正名去僞事成若化苟能正名天成地平爲人臣者以進賢爲功爲人君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置上也自爲置上而無賞是故不爲也進

不肖者是自爲置下也自爲置下而無罪是故爲之也使進賢者必有賞進不肖者必有罪無敢進也者爲無能之人若此則必多進賢矣

恕

恕者以身爲度者也己所不欲毋加諸人惡諸人則去諸己欲諸人則求諸己此恕也農夫之耨去害苗者也賢者之治去害義者也慮之無益於義而慮之此心之穢也道之無益於義而道之此言之穢也爲之無益於義而爲之此行

之機也慮中義則智爲上言中義則言爲師事中義則行爲法射不善而欲教人人不學也行不脩而欲談人人不聽也夫驥唯伯樂獨知之不害其爲良馬也行亦然唯賢者獨知之不害其爲善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用賢四曰度量度量通則財足矣用賢則多功矣無私百智之宗也忠愛父母之行也奚以知其然

父母之所畜子者、非賢彊也、非聰明也、非俊智也、愛之憂之、欲其賢已也、人利之與我利之無擇也、此父母所以畜子也、然則愛天下、欲其賢已也、人利之與我利之無擇也、則天下之畜亦然矣、此堯之所以畜天下也、有虞氏盛德、見人有善、如已有善、見人有過、如已有過、天無私於物、地無私於物、襲此行者、謂之天子、誠愛天下者得賢、奚以知其然也、弱子有疾、慈母之見秦醫也、不爭禮貌、在囹圄、其走大吏也、不愛貲財、

人晏入

視天下若子、是故其見醫者、不爭禮貌、其奉養也、不愛資財、故文王之見太公望也、一日五反、桓公之奉管仲也、列城有數、此所以其僻小身至穢汚、而爲正於天下也、鄭簡公謂子產曰、飲酒之不樂、鐘鼓之不鳴、寡人之任也、國家之不入、朝廷之不治、與諸侯交之不得志、子之任也、子產治鄭、國無盜賊、道無餓人、孔子曰、若鄭簡公之好樂、雖抱鐘而朝可也、夫用賢身樂而名附、事少而功多、國治而能逸、

凡治之道、莫如因智、智之道、莫如因賢、譬之猶相馬而借伯樂也、相玉而借猗頓也、亦必不過矣、今有人於此、盡力以爲舟、濟大水而不用也、盡力以爲車、行遠而不乘也、則人必以爲無慧、今人盡力以學、謀事則不借智、處行則不因賢、舍其學不用也、此其無慧也、有甚於舍舟而涉、舍車而走者矣、

仁意

治水潦者、禹也、播五種者、后稷也、聽獄折衷者、

臯陶也舜無為也而天下以為父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦然是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流濕均薪而施火火從燥召之類也是故堯為善而眾美至焉桀為非而眾惡至焉

廣

怨疑怒 下同

因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾爲殉中國聞而非之怨則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怨奪之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛奪之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

也、匹夫愛其宅、不愛其隣、諸侯愛其國、不愛其敵、天子兼天下而愛之、大也、

紂子

堯養無告、禹愛辜人、湯武及禽獸、此先王之所以安危而懷遠也、聖人於大私之中也、爲無私其於大好惡之中也、爲無好惡、舜曰、南風之薰兮、可以解吾民之慍兮、舜不歌禽獸而歌民、湯曰、朕身有罪、無及萬方、萬方有罪、朕身受之、湯不私其身而私萬方、文王曰、苟有仁人、何必周

親、不私其親、而私萬國、先王非無私也、所私者與人不同也、

處道

孔子曰、欲知則問、欲能則學、欲給則豫、欲善則肆、國亂則擇其邪人去之、則國治矣、胥中亂則擇其邪欲而去之、則德正矣、天下非無盲者也、美人之貴明目者衆也、天下非無聾者也、辯士之貴聰耳者衆也、天下非無亂人也、堯舜之貴、可教者衆也、孔子曰、君子者盂也、民者水也、盂

方則水方、盂圓則水圓、上何好而民不從、昔者勾踐好勇、而民輕死、靈王好細腰、而民多餓、夫死與餓、民之所惡也、君誠好之、百姓自然、而況仁義乎、桀紂之有天下也、四海之內皆亂、而關龍逢王子比干不與焉、而謂之皆亂、其亂者衆也、堯舜之有天下也、四海之內皆治、而丹朱商均不與焉、而謂之皆治、其治者衆也、故曰君誠服之、百姓自然、卿大夫服之、百姓若逸、官長服之、百姓若流、夫民之可教者衆、故曰猶水也、

德者天地萬物得也義者天地萬物宜也禮者天地萬物體也使天地萬物皆得其宜當其體者謂之大仁食所以爲肥也壹飯而問人曰奚若則皆笑之夫治天下大事也今人皆壹飯而問奚若者也善人以治天地則可矣我奚爲而人善仲尼曰得之身者得之民失之身者失之民不出於戶而知天下不下其堂而治四方知反之於己者也以是觀之治己則人治矣

神明

仁義聖智參天地。天若不覆。民將何恃何望。地若不載。民將安居安行。聖人若弗治。民將安寧。是故天覆之。地載之。聖人治之。聖人之身猶日也。夫日圓尺。光盈天地。聖人之身小。其所燭遠。聖人正己。而四方治矣。上綱苟直。百目皆開。德行苟直。羣物皆正。正也者。正人者也。身不正。則人不從。是故不言而信。不怒而威。不施而仁。有諸心而彼正。謂之至政。今人曰。天亂矣。難以爲善。此不然也。夫饑者易食。寒者易衣。此亂

而後易為德也、

申子　不害

大體

夫一婦擅夫、衆婦皆亂、一臣專君、羣臣皆蔽、故妬妻不難破家也、亂臣不難破國也、是以明君使其臣並進輻湊、莫得專君、今人君之所以高為城郭、而謹門閭之閉者、為寇戎盜賊之至也、今夫弑君而取國者、非必踰城郭之險、而犯門閭之閉也、蔽君之明、塞君之聽、奪之政而專其

特疑特

令有其民而取其國矣、今使烏獲彭祖、負千鈞之重、而懷琬玉之美、令孟賁成荊、帶干將之劍衛之行乎幽道、則盜猶偷之矣、今人君之力非賢乎烏獲彭祖、而勇非賢乎孟賁成荊也、其所守者、非特琬玉之美、千金之重也、而欲勿失其可得耶、明君如身、臣如手、君若號、臣如響、君設其本、臣操其末、君治其要、臣行其詳、君操其柄、臣事其常、爲人臣者、操契以責其名、名者天地之綱、聖人之符、張天地之綱、用聖人之符、則萬

疏疑迹

物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不盈設於不敢藏於無事竄端匿疏示天下無爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖靜者安名自正也事自定也是以有道者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其道也官人知其事也十言十當百爲百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以

名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無為而美惡自備衡設平無為而輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十六

羣書治要卷第三十六

羣書治要卷第三十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

孟子　慎子　尹文子　莊子

尉繚子

孟子

梁惠王

孟子見於梁惠王、王曰、叟不遠千里而來、亦將有以利吾國乎、孟子對曰、王何必曰利、亦曰仁義而已矣、王何必以利爲名乎、亦唯有仁義之道可以爲名耳、以利爲名、則有不利

（之患矣、）王曰何以利吾國、大夫曰何以利吾家、士庶人曰何以利吾身、上下交征利而國危矣、（征取也、從王至庶人、各欲取利、必至於簒弑、）未有仁而遺其親者也、未有義而後其君者也、梁惠王曰、寡人願安承教、（願安意承受孟子之教命、）孟子對曰、殺人以梃與刃、有以異乎、（梃杖也、）曰、無以異也、以刃與政、有以異乎、曰無以異也、（以刃與政殺人無異也、）庖有肥肉、廐有肥馬、民有飢色、野有餓莩、此率獸而食人也、獸相食、且人惡之、為民父母行政、不免率獸而食人、惡在

其爲民父母也、爲政乃若率禽獸食人、安在其爲民父母之道齊宣王問曰、文王之囿方七十里、有諸、孟子曰、有之、曰、若是其大乎、王怪其大曰、民猶以爲小也、曰、寡人之囿方四十里耳、民猶以爲大、何也、曰、文王之囿、方七十里、芻蕘者往焉、雉兔者往焉、與民同之、民以爲小、不亦宜乎、臣聞郊關之內、有囿方四十里、殺其麋鹿者、如殺人之罪、郊關、齊四境之郊、皆有關也則是方四十里、爲阱於國中也、民以爲大、不亦宜乎、設陷阱者、丈尺之間耳、今陷阱乃方四十里、民患其大、不亦宜乎、

公孫丑

孟子曰、人皆有不忍人之心、言人人皆有不忍加惡於人之心也、先王有不忍人之心、斯有不忍人之政矣、以不忍人之心、行不忍人之政、治天下、可運之於掌上、先王推不忍害人之心、以行不忍傷民之政、以是治天下、亦易於轉丸於掌上也、所以謂人皆有不忍人之心者、今有乍見孺子將入於井、則皆有怵惕惻隱之心、由此觀之、無惻隱之心、非人也、無羞惡之心、非人也、無辭讓之心、非人也、無是非之心、非人也、言無此四者、當若禽獸、非人之

心也

惻隱之心、仁之端也、羞惡之心、義之端也、辭讓之心、禮之端也、是非之心、智之端也、端者首也人之有是四端也、猶其有四體也、有是四端而自謂不能者、自賊者也、自賊害其性使爲不善謂其君不能者、賊其君者也、謂其君不能爲善而不匡正者賊其君使陷惡者也

孟子曰、矢人豈不仁於函人哉、矢人唯恐不傷人、函人唯恐傷人、巫匠亦然、故術技不可不愼也、矢箭也、函鎧也、作箭之人、其性非獨不仁於作鎧之人也、術使之然、巫欲祝活人、匠作棺欲其早售、利在人死也、故治術不可不愼修其善者也、

孟子曰、子路人告之以

其過則喜、禹聞善言則拜、大舜又甚焉、善與人同、舍己從人、樂取於人以爲善、自耕稼陶漁以至爲帝、無非取於人者、取諸人以爲善、是與人爲善也、故君子莫大乎與人爲善、舜從耕於歷山、及陶漁、皆取人之善謀而從之、故曰、莫大乎與人爲善也、

滕文公

陳相見孟子、道許行之言曰、賢者與民並耕而食、孟子曰、治天下有大人之事、有小人之事、或勞心、或勞力、勞心者治人、勞力者治於人、故治

本書無不能治二字注食作養

於人者食人、不能治人者食於人、天下之通義也、勞心者君也、勞力者民也、君施教以治之、民竭力治公田、以奉食其上、天下通義所常行也、當堯之時、洪水橫流、氾濫於天下、堯獨憂之、舉舜而治焉、舜使禹疏九河、決汝漢、八年於外、三過其門而不入、雖欲耕得乎、堯以不得舜為已憂、舜以不得禹皋陶為已憂、分人以財謂之惠、教人以善謂之忠、為天下得人謂之仁、是故以天下與人易、為天下得人難、

離婁

孟子曰、離婁之明、公輸子之巧、不以規矩、不能成方圓、師曠之聰、不以六律、不能正五音、堯舜之道、不以仁政、不能平治天下、言當行仁恩之政、天下乃可平、今有仁心仁聞、而民不被澤、不可法於後世者、不行先王之道也、仁心、性仁也、仁聞、仁聲遠聞也、雖然猶須行先王之道、使百姓被澤、乃可爲後世法也、故曰、徒善不足以爲政、徒法不能以自行、但有善心而不行之、不足以爲政、但有善法度、而不施之法度、亦不能獨自行、聖人既竭目力焉、繼之以規矩準繩、以爲方圓、既竭耳力焉、繼之以六律、正五音、既竭心

思焉繼之以不忍人之政而仁覆天下也故爲高必因丘陵爲下必因川澤爲政不因先王之法可謂智乎（言因自然卽用力少而成功多）是以惟仁者宜在高位不仁而在高位是播惡於衆也（仁者能由先王之道不仁者逆道則播揚其惡於衆人也）

孟子曰三代之得天下也以仁其失天下也以不仁國家之所以廢興存亡者亦然天子不仁不保四海之內諸侯不仁不保社稷卿大夫不仁不保宗廟士庶人不仁不保四體今惡死亡

而樂不仁、猶惡醉而強酒、

孟子告齊宣王曰、君之視臣如手足、則臣之視君如腹心、君之視臣如犬馬、則臣之視君如國人、君之視臣如土芥、則臣之視君如寇讎、芥草芥也、臣緣君恩以爲差等、

舊無恩字補之

告子

孟子曰、今有無名之指屈而不申、非疾痛害事、如有能申之者、則不遠秦楚之路、爲指之不若人也、無名之指、手第四指也、餘指皆有名、無名指、非手之用指也、指不若人、

則知惡之、心不若人、則不知惡、此之謂不知類、心不若人、可惡之大者也、而反惡指、故曰不知類、類事也、

孟子曰、仁之勝不仁也、猶水之勝火也、今之為仁者、猶以一杯水、救一車薪之火也、不息則謂水不勝火者、此與於不仁之甚者也、

孟子曰、五穀種之美者也、苟為不熟、不如荑稗、夫仁亦在熟之而已矣、熟成也、

盡心

孟子曰、以佚道使民、雖勞不怨、謂教民趣農、役有常時、不使失

威德篇 名

業、當時雖勞、後獲其利則逸矣、以生道殺民、雖死不怨殺者、殺此罪人者、其意欲生人也、故雖伏罪而死、不怨殺者也、

慎子

天有明、不憂人之闇也、地有財、不憂人之貧也、聖人有德、而不憂人之危也、天雖不憂人之闇也、闢戶牖必取己明焉、則天無事也、地雖不憂人之貧也、伐木刈草、必取己富焉、則地無事矣、聖人雖不憂人之危也、百姓準上而比於其下、必取己安焉、則聖人無事矣、故聖人處上、能無

害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖人之有天下也受之也非取之也有光明之德故百姓推而與之耳豈其必哉百姓之於聖人也養之也非使聖人養已也則聖人無事矣毛嬙西施天下之至姣也衣之以皮倛則見之者皆走荀卿曰仲尼之狀面若蒙倛易之以元緆則行者皆止緆謂細布由是觀之則元緆色之助也姣者辭之則色厭矣走背跋躃窮谷野走千里藥也走背辭藥則足廢理有相須而作事有待具而成故雖資傾城之觀必俟衣裳之飾雖挺越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顯

墜於溝壑、有勢無才、亦騰乎風雲、萬動云云、咸皆然耳、故騰蛇遊霧、飛龍乘雲、雲罷霧霽、與蚯蚓同、則失其所乘也、故賢而屈於不肖者、權輕也、不肖而服於賢者、位尊也、堯爲匹夫、不能使其隣家、至南面而王、則令行禁止、由此觀之、賢不足以服不肖、而勢位足以服不肖、而勢位足以屈賢矣、故無名而斷者、權重也、弩弱而矰高者、乘於風也、身不肖而令行者、得助於衆也、故擧重越高者、不慢於藥、愛赤子者、不慢於保、絕險歷遠者、不慢於御、此得

助則成，釋助則廢矣。夫三王五伯之德，參於天地，通於鬼神，周於生物者，其得助博也。古者工不兼事，士不兼官。工不兼事則事省，事省則易勝；士不兼官則職寡，職寡則易守。故士位可世，工事可常。古之宰物，皆用其一能，以成其一事。是以用無棄人，使無棄才。若乃任使於過分之中，役物於異便之地，則上下顛倒，事能淆亂矣。百工之子，不學而能者，非生巧也，言有其常事也。今也國無常道，官無常法，是以國家日繆，教雖成，官不足，官不足則道理匱，道理匱則慕賢智，慕賢智則國家

之政要在一人之心矣、人之情也、莫不自覺、則不相推、政要在一人、從一人之所欲、不必善、則政教陵遲矣古者立天子而貴之者、非以利一人也、曰、天下無一貴、理無由通、通理以爲天下也、故立天子以爲天下也、非立天下以爲天子也、立國君以爲國也、非立國以爲君也、立官長以爲官也、非立官以爲長也、法雖不善、猶愈於無法、所以一人心也夫投鉤分財、投策分馬、非鉤策爲均也、使得美者不知所以賜、得惡者不知所以怨、此所以塞怨望使不上也、明君動事必

禍狹

由恵定罪、分財必由法、行德制中必由禮、法者所以愛民、禮者所以便事、故欲不得干時、必於農隙也、愛不得犯法、當官而行、貴不得踰規、祿不得踰位、惠不得兼官、工不得兼事、以能受事、以事受利、若是者、上無羨賞、民無羨財、羨猶溢也、

因循

天道因則大、因百姓之情、遂自然之性、則其功至高、其道至大也、化則細、化使從我、物所樂其理、禍狹其德細小也、因也者、因人之情也、人莫不自為也、化而使之為我、則莫可得而用矣、違性

本書民雜以下連上謂因

矯情、引彼就我、則怨戾乖違、莫有從之者矣、是故先王不受祿者不臣、祿不厚者、不與入難、人不得其所以自爲也、則上不取用焉、夫君上取用、必須天機之動、性分之遍、然後上下交泰、經世可久耳、故放使自爲、則無不得、仕而使之、則無不失矣、故用人之自爲、不用人之爲我、則莫不可得而用矣、此之謂因、

民雜

民雜處而各有所能、所能者不同、此民之情也、故聖人不求備於一人也、大君者大上也、兼畜下者也、下之所能不同、而皆上之用也、是以大君因民之能

聾者使其聽盲者使其視當作聾者使其視盲者使其聽

為資，盡苞而畜之，無能去取焉。夫人君之御下也，皆曲盡百官之能，兼羅萬物之分，因其長短，就而用之，使能文者為文，能武者為武，聾者使其聽，盲者使其視，故理有盡用，物無弃財。是故不設一方以求於人，故所求者無不足也。大君不擇其下，故足也。不擇其下，則易為下矣。易為下則下莫不容，莫不容故多下，多下之謂太上。其下既多，故在上者大。君臣之道，臣事事，言事其所事。而君無事，百官之屬，各有所司。君逸樂而臣任勞，臣盡智力以善其事，而君無與焉，仰成而已。故事無不治，人君自任而務為善以先下，則是

代下負任蒙勞也臣反逸矣故曰君人者好為善以先下則不敢與君爭為善以先君矣（君好見其善則羣下皆淫善於君矣上以一方之善而施於衆方之中求其為贍偏已多矣君偏既多而臣辭其善則天下亂矣）皆私其所知以自覆掩有過則臣反責君逆亂之道也（夫所以置三公而列百官者將使羣臣各進所知以康庶績耳若乃君顯其善而臣藏其能百事從君而出衆端自上而下則臣善不用而歸惡有在矣）君之智未必最賢於衆也以未最賢而欲以善盡被下則不贍矣（假使其賢猶不可推一已之智以察羣下而況不最賢）若使君之智

最賢以一君而盡贍下則勞勞則有倦倦則衰衰則復反於不贍之道也是以人君自任而躬事則臣不事事矣（言君之事苟其事則臣下不復以事爲事矣）是君臣易位也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而勿自躬則臣事事矣是君臣之順治亂之分不可不察（所謂任人者逸自任者勞也）

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中顯君之臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於

同世之世疑衍

己疑巳字遇疑過

其君亂世之人道不偏於其臣然而治亂之世同世有忠道之人臣之欲忠者不絕世而君未得寧其上夫滅亡之國皆有忠臣耳然賢君千載一會忠臣世世有之值其一隆之時則相與而交興矣遇其昏亂之主則相與而俱已矣無遇比干子胥之忠而毀瘁主君於闇墨之中遂深溺滅名而死由是觀之忠未足以救亂世而適足以重非何以識其然也曰父有良子而舜放瞽叟桀有忠臣而過盈天下然則孝子不生慈父之義六親不和有孝慈也而忠臣不生聖君之下國家昏亂有貞臣也故明主

之使其臣也忠不得過職而職不得過官是以過脩於身而下不敢以善驕矜守職之吏人務其治而莫敢淫偷其事官正以敬其業和吏人務其治而莫敢淫偷其事官正以順以事其上如此則至治已此五帝三王之業也亡國之君非一人之罪也惡不衆則不足以亡其國也治國之君非一人之力也善不多則不足以興治也將治亂在乎賢使任職而不在於忠也故智盈天下澤及其君忠盈天下害及其國故桀之所以亡堯不能以為存然而堯有不

勝之善、言其善道不可勝言也、而桀有運非之名、天下之惡皆歸之也、則得人與失人也、故廊廟之材、蓋非一木之枝也、狐白之裘、蓋非一狐之皮也、治亂安危存亡榮辱之施、非一人之力也、

德立

立天子者、不使諸侯疑焉、立諸侯者、不使大夫疑焉、立正妻者、不使嬖妾疑焉、立嫡子者、不使庶孽疑焉、疑則動、兩則爭、雜則相傷、害在有與、不在獨也、故臣有兩位者、國必亂、臣兩位而國

不亂者君猶在也恃君而不亂失君必亂子有兩位者家必亂子有兩位而家不亂者親猶在也恃親而不亂失親必亂臣疑其君無不危之國孽疑其宗無不危之家

君人

君人者舍法而以身治則誅賞奪與從君心出矣然則受賞者雖當望多無窮受罰者雖當望輕無已民之所信者法也今在賞者欲多在罰者欲少無法以限之則不知所論矣雖極聽明以窮輕重盡心以班奪與夫何解於怨望哉君舍法而以心裁輕

重則是同功而殊罰也怨之所由生也是以分馬者之用策分田者之用鉤也非以鉤策爲過人智也所以去私塞怨也故曰大君任法而弗躬爲則事斷於法矣法之所加各以其分蒙其賞罰而無望於君也是以怨不生而上下和矣

君臣

爲人君者不多聽物有本事有原據法倚數以觀得失無法之言不聽於耳無法之勞不圖於功無勞之親不任於官官不私親法不遺愛上下無事

本書大道下有上字

唯法所在、法令者生民之命、至治之令、天下之程式、萬事之儀表、智者不得過、愚者不得不及焉、

尹文子

大道

古人以度審長短、以量受少多、以衡平輕重、以律均清濁、以名稽虛實、以法定治亂、以簡制煩惑、以易御險難、萬事皆歸於一、百度皆準於法、歸一者簡之至、準法者易之極、如此則頑嚚聾瞽、可與察惠聰明同治矣、天下萬事、不可備能、

責其備能於一人則賢聖其猶病諸設一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之

治外之理小人之所必言事外之能小人之所必爲小人亦知言有損於治而不能不言小人亦知能有損於治而不能不爲故所言者極於儒墨是非之辯所爲者極於堅僞偏抗之行求名而已故明主誅之故古語曰不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不能無害於巧君子不知無害於治此言信矣爲善使人不能得從爲巧使人不能得爲此獨善獨巧者也未盡巧善之理爲善與衆行之爲巧與衆能之此善之

善者巧之巧者也故所貴聖人之治不貴其獨治貴其能與衆共治也所貴工倕之巧不貴其獨巧貴其與衆共巧也今世之人行欲獨賢事欲獨能辯欲出羣勇欲絕衆獨行之賢不足以成化獨能之事不足以周務出羣之辯不可為戶說絕衆之勇不可與征陣凡此四者亂之所由生是以聖人任道以通其險立法以理其差使賢愚不相弃能鄙不相遺能鄙不相遺則能鄙齊功賢愚不相弃則賢愚等慮此至治之術

也名定則物不競分明則私不行物不競非無心由名定故無所胥其心私不行非無欲由分明故無所胥其欲然則心欲人人有之而得同於無心無欲者制之有道也彭蒙曰雉兎在野衆人逐之分未定也雞豕滿市莫有志者分定故也圓者之轉非能轉而轉不得不轉也方者之止非能止而止不得不止也因圓者之自轉使不得止因方者之自止使不得轉何苦物之失分故因賢者之有用使不得不用因愚者之

無用使不得用用與不用皆非我也因彼可用與不可用而自得其用也自得其用奚患物之亂也道行於世則貧賤者不怨富貴者不驕愚弱者不懾智勇者不矜足於分也法行於世則貧賤者不敢怨富貴富貴者不敢凌貧賤愚弱者不敢冀智勇智勇者不敢鄙愚弱此法之不及道也世之所貴同而貴之謂之俗世之所用同而用之謂之物苟違於人俗所不與苟忮於衆俗所共去故人心皆殊而爲行若一所好各

異而資用必同此俗之所齊物之所飾故所齊不可不慎所飾不可不擇昔齊桓好衣紫合境不鬻異綵楚莊愛細腰一國皆有飢色上之所以率下乃治亂之所由也國亂有三事年飢民散無食以聚之則亂治國無法則亂有法而不能用則亂有食以聚民有法而能行國不治未之有也

聖人

仁義禮樂名法刑賞凡此八者五帝三王治世

之術也故仁以導之義以宜之禮以行之樂以和之名以正之法以齊之刑以威之賞以勸之故仁者所以博施於物亦所以生偏私義者所以立節行亦所以成華僞禮者所以行謹敬亦所以生惰慢樂者所以和情志亦所以生淫放名者所以正尊卑亦所以生矜篡法者所以齊衆異亦所以生乖分刑者所以威不服亦所以生陵暴賞者所以勸忠能亦所以生鄙爭凡此八術無隱於人而常存於世非自顯於堯湯之

時非故逃於桀紂之朝用得其道則天下治用失其道則天下亂過此而往雖彌綸天地纏絡萬品治道之外非羣生所飡挹聖人措而不言也凡國之將存亡有六徵有衰國有亂國有亡國有昌國有強國有治國所謂亂亡之國者凶虐殘暴不與焉所謂強治之國者威力仁義不與焉君年長多妾媵少子孫疏宗強衰國也君寵臣臣愛君公法廢私欲行亂國也國貧小家富大君權輕臣勢重亡國也凡此三徵不待凶

虐殘暴而後弱也雖曰見存吾必謂之亡者也內無專寵外無近習支庶繁息長幼不亂昌國也農桑以時倉廩充實兵甲勁利封疆修理強國也上不能勝其下下不能犯其上上下不相勝犯故禁令行人人無私雖經險易而國不可侵治國也凡此三徵不待威力仁義而後強雖曰見弱吾必謂之存者也語曰佞辨可以熒惑鬼神探人之心度人之欲順人於嗜好而弗敢逆納人於邪惡而求利人喜聞己之美也善能

揚之惡聞己之過也而善能飾之得之於眉睫之間承之於言行之先世俗之人聞譽則悅聞毀則戚此衆人之大情有同己則喜異己則怒此人之大情故佞人善爲譽者也善順從者也人言是亦是之人言非亦非之從人之所愛隨人之所憎故明君雖能納正直未必親正直雖能遠佞人未必能疏佞人故舜禹者以能不用佞人亦未必憎佞人語曰佞辦惑物舜禹不能得憎不可不察乎

老子曰、民不畏死、如之何其以死懼之、凡人之不畏死、由刑罰過、刑罰過、則民不賴其生、生無所賴、視君之威末如也、刑罰中、則民畏死、畏死由生之可樂、故可以死懼矣、此人君之所宜執、臣下之所宜懼之、

田子曰、人皆自爲、而不能爲人、故君人者之使人、使其自爲用、而不使爲我用、魏下先生曰、善哉田子之言、古者君之使臣、求不私愛於己、求顯忠於己、而居官者必能、臨陣者必勇、祿賞之

所勸名法之所齊不出於己心不利於己身語曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與入難此處上者所宜慎者也父之於子也令有必行者有不必行者去貴妻賣愛妾此令必行者也因曰汝無敢恨汝無敢思令必不行者也故為人上者必慎所令焉人貧則怨人富則驕人怨人者苦人之不祿施於己也起於情所難安而不能安猶可恕也驕人者無所苦而無故驕人此情所易制弗能制不可恕矣貧賤之望富貴甚

微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗酬不與同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬民之望人君亦如貧賤者之望富貴其所望者蓋欲料長幼平賦斂時其飢寒省其疾痛賞罰不濫使役以時如此而已則於人君弗損也然而弗酬弗與同勞逸故也故為人君不可不與人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴

君位替矣、危莫甚焉、禍莫大焉、

莊子

胠篋

昔者容成氏、大庭氏、伯皇氏、中央氏、栗陸氏、驪畜氏、軒轅氏、赫胥氏、尊盧氏、祝融氏、伏羲氏、神農氏、當是之時、民結繩而用之、足以紀要而已、甘其食、美其服、適故常甘、當故常美、若思夫侈奢、則無時慊意矣、樂其俗、安其居、鄰國相望、雞犬之音相聞、人至老死、而不相往來、無求之至、若此之時、則至治已、今遂至使民延

頸舉踵、曰某所有賢者、贏糧而趣之、則內弃其親、而外弃其主之事、足迹接乎諸侯之境、車軌結乎千里之外、至治之迹猶致斷弊則是上好智之過也、上謂至治之君、智而好之、則有斷過矣、上誠好智而無道、天下大亂矣、何以知其然耶、夫弓弩畢弋機變之智多、則鳥亂於上矣、鉤餌罔罟罾笱之智多、則魚亂於水矣、削格羅落罝罘之智多、則獸亂於澤矣、攻之逾密、避之逾巧、則雖禽獸、猶不可圖之以智、而況人哉、故治天下者、唯不任知、任知則無妙也、智詐同異之變多、則俗惑於辯矣、上之所多者、下不能

安其少也、性少而以逐多則迷矣、

天地

堯觀乎華、華封人曰、嘻聖人、請祝聖人、使聖人壽、堯曰、辭、使聖人富、堯曰、辭、使聖人多男子、堯曰、辭、封人曰、壽富多男子、人之所欲也、汝獨不用何、堯曰、多男子則多懼、富則多事、壽則多辱、是三者、皆非所以養意、故辭、封人曰、始也以汝爲聖人也、今然君子也、天生烝民、必授之職、多男子而授之職、則何懼之有、物皆得所而志定、富而使

分之則何事之有、寄之天下、故無事也、聖人鶉居無事而斯安也、而鷇食、仰物而足、鳥行而無章、率性而動、無常迹也、天下有道、則與物皆昌、天下無道、則修德就閒、雖湯武之事、苟順天應人、未爲不閒、故無爲而無不爲者、非不閒也、千歲厭世、去而上僊、夫至人極壽命之長、任窮通之變、其生也天行、其死也物化、故云厭世而上仙、乘彼白雲、至于帝鄉、氣之散、無不至之、三患莫至、身常無殃、則何辱之有、

堯治天下、伯成子高立爲諸侯、堯授舜、舜授禹、伯成子高辭爲諸侯而耕、禹往見之、則耕在野、

禹趨就下風立而問焉、曰、昔堯治天下、吾子立爲諸侯、堯授舜、舜授予、而吾子辭爲諸侯而耕、敢問其故何也、子高曰、昔堯治天下、不賞而民勸、不罰而民畏、今子賞罰而民且不仁、德自此衰、刑自此立、後世之亂、自此始矣、

天道

夫帝王之德、以天地爲宗、以道德爲主、以無爲爲常、無爲也、則用天下而有餘、（有餘者閒暇之謂也、）有爲也、則爲天下用而不足、（不足者汲汲然欲爲物用者也、欲爲物用、故可）

[illegible]作臣

得而以也、故古之人貴夫無為也、上無為也、下亦無為也、是下與上同德也、下與上同德、則不臣、下有為也、上亦有為也、是上與下同道也、上與下同道、則不主、夫工人無為於刻木、而有為於用斧、主上無為於親事、而有為於用臣、臣能親事、主能用臣、斧能刻木、而工能用斧、各當其能、則天理自然、非有為也、若乃主代臣事、則非主矣、臣秉主用、則非臣也、故各司其任、則上下咸得、而無為之理至矣、上必無為而用天下、下必有為、為天下用、此不易之道也、故古之王天下者、智雖落天地、不自慮也、辯雖雕萬物、而不自説也、能雖窮海內、不自為也、

夫在上者、患於不能無爲也、而代人臣之所司、使咎繇不得行其明斷、后稷不得施其播殖、則羣才失其任、而主上困於役矣、冕旒垂目、而付之天下、天下皆得其自爲、斯乃無爲而無不爲者也、故上下皆無爲矣、但上之無爲、則用下、下之無爲、則自用矣、天不產而萬物化、地不長而萬物育、所謂自爾、帝王無爲而天下功成、功自彼成、故曰、莫神於天、莫富於地、莫大於帝王、故曰、帝王之德配天地、同乎天地之無爲也、此乘天地馳萬物、而用人羣之道也、本在於上、末在於下、要在於主、詳在於臣、三軍五兵之運、德之末也、賞罰利害、五刑之辟、教之末也、禮法數度、刑名

比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也哭泣衰絰降殺之服哀之末也此五末者須精神之運心術之動然後從者也（夫精神心術者五末之本也任自然而運動則五事之末不振而自舉也）末學者古之人有之而非所以先也（所先者本也）君先而臣從長先而少從男先而女從夫尊卑先後天地之行也故聖人取象焉（言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也）天尊地卑神明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛衰之殺變化之流也夫天地至神也而有尊卑

先後之序、而況人道乎、明夫尊卑先後之序、固有物之所不能無也、宗廟尚親、朝廷尚尊、鄉黨尚齒、行事尚賢、大道之序也、言非但人倫之所尚也、愚智處宜、貴賤履位、官各當其才也、必分其能、無相易業、必由其名、名當其實、故由名而實不濫也、以此事上、以此畜下、以此治物、以此修身、智謀不用、必歸其天、此之謂太平、治之至也、禮法數度、刑名比詳、古之人有之、此下之所以事上、非上之所以畜下也、寄此事於羣下、斯乃畜下者也、昔者舜問於堯曰、天王之用心何如、堯曰、吾不傲無告、無告者所謂頑

民也、不廢窮民、恒加愍也、苦死者、嘉孺子、而哀婦人、此吾所以用心已、舜曰、美則美矣、而未大也、堯曰、然則何如、舜曰、天德而出寧、與天合德、則雖出而靜也、日月照而四時行、若晝夜之有經、雲行而雨施矣、此皆不爲而自然者也、堯曰、子天之合也、我人之合也、夫天地者、古之所大也、而黃帝堯舜之所共美也、故古之王天下者、奚爲哉、天地而已矣、

知北遊

聖人行不言之教、任其自行、斯不言之教也、道不可致也、道在

自然非可言致也失道而後德失德而後仁失仁而後義失義而後禮禮者道之華亂之首也禮有常則故矯效之所由生也故曰為道者日損損華偽也損之又損之以至於無為無為而無不為也華去而朴全則雖為而非為也天地有大美而不言四時有明法而不議萬物有成理而不說此孔子之所云予欲無言至人無為任其自為而已大聖不作唯因任也觀於天地之謂也觀其形容象其物宜與天地無異者

徐無鬼

寓作隅　廖作朋

黃帝將見大隗乎具茨之山、方明爲御、昌寓驂乘、張若謵廖前馬、昆閽滑稽後車、至襄城之野、七聖皆迷、無所問塗、適遇牧馬童子、問塗焉、曰、若知具茨之山乎、曰然、曰、知大隗之所存乎、曰、然、黃帝曰、異哉小童、非徒知具茨之山、又知大隗之所存、請問爲天下、小童曰、夫爲天下者、亦何以異乎牧馬者哉、亦去其害馬者而已矣、馬既過分爲害、黃帝再拜稽首、稱天師而退、

尉繚子

本書戰作器

天官

梁惠王問尉繚子曰吾聞黃帝有刑德可以百戰百勝其有之乎尉繚曰不然黃帝所謂刑德者以刑伐之以德守之非世之所謂刑德也世之所謂刑德者天官時日陰陽向背者也黃帝者人事而已矣何以言之今有城於此從其東西攻之不能取從其南北攻之不能取此四者豈不得順時乘利者哉然不能取者何城高池深兵戰備具謀而守之也若乃城下池淺守弱

古本作揆敵之

可取也、由是觀之、天官時日、不若人事也、故按刑德天官之陳曰、背水陳者爲絕地、向坂陳者爲廢軍、武王之伐紂也、背濟水、向山之阪、以萬二千人、擊紂之億有八萬人、斷紂頭懸之白旗、紂豈不得天官之陳哉、然不得勝者何、人事不得也、黃帝曰、先稽己智者、謂之天官、以是觀之、人事而已矣、

兵談

王者民望之如日月、歸之如父母、歸之如流水、

故曰明乎禁舍開塞其取天下若化故曰國貧者能富之地不任者任之四時不應者能應之故夫土廣而任則其國不得無富民衆而制則其國不得無治且富治之國兵不發刃甲不出暴而威服天下矣故曰兵勝於朝廷勝於喪絕勝於土功勝於市井暴甲而勝將勝也戰而勝臣勝也戰再勝當一敗十萬之師出費日千金故百戰百勝非善之善者也不戰而勝善之善者也

戰威

令所以一衆心也、不審所出、則數變、數變則令雖出衆不信也、出令之法、雖有小過毋更、小疑毋申、事所以待衆力也、不審所動、則數變、數變則事雖起衆不安也、動事之法、雖有小過毋更、小難毋戚、故上無疑令、則衆不二聽、動無疑事、則衆不二志、古率民者、未有不能得其心、而能得力者也、未有不能得其力、而能致其死者也、故國必有禮信親愛之義、而後民以飢易飽、國

必有孝慈廉耻之俗、而後民以死易生、故古率民者、必先禮信、而後爵祿、先廉耻、而後刑罰、先親愛、而後託其身焉、民死其上如其親、而後申之以制、古爲戰者、必本氣以厲志、厲志以使四枝、四枝以使五兵、故志不厲、則士不死節、士不死節、雖衆不武、厲士之道、民之所以生不可不厚也、爵列之等、死喪之禮、民之所以營也、不可不顯也、必因民之所生以制之、因其所營以顯之、因其所歸以固之、田祿之實、飲食之糧、親戚

亡墓作
兵役

同鄉鄉里相勸死喪相救亡墓相從民之所以
歸不可不速也如此故什伍如親戚阡陌如朋
友故止如堵墻動如風雨車不結軌士不旋踵
此本戰之道也地所以養民也城所以守地也
戰所以守城也故務耕者其民不飢務守者其
地不危務戰者其城不圍三者先王之本務也
而兵最急矣故先王務尊於兵尊於兵其本有
五委積不多則事不行賞祿不厚則民不勸武
士不選則士不強備用不便則士横刑誅不必

政作功　上事作和　立作張　通作成

則士不良先王務此五者故靜能守其所有動能成其所欲王國富民霸國富士僅存之國富大夫亡國富倉府是謂上溢而下漏故患無所救故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不卜筮而事吉貴政養勞不禱祠而得福故曰天時不如地利地利不如人事聖人所貴人事而已矣勤勞之事將必從己先故暑不立蓋寒不重裘有登降之險將必下步軍井通而後飲軍食熟而後食壘成而後舍軍不畢食亦不火食

飢飽勞逸寒暑、必身度之、如此則師雖久不老、雖老不弊、故軍無損卒、將無惰志、

兵令

兵者凶器也、戰者逆德也、爭者事之末也、王者所以伐暴亂而定仁義也、戰國所以立威侵敵也、弱國所以不能廢兵者、以武爲植、以文爲種、以武爲表、以文爲裏、以武爲外、以文爲內、能審此二者、知所以勝敗矣、武者所以凌敵分死生也、文者所以視利害觀安危、武者所以犯敵也、

將下舊無甚字補之

文者所以守之也、兵用文武也、如響之應聲也、如影之隨身也、將有威則生、無威則死、有威則勝、無威則敗、卒有將則鬬、無將則北、有將則死無將則辱、威者賞罰之謂也、卒畏將甚於敵者、戰勝、卒畏敵甚於將者、戰北、夫戰而知所以勝敗者、固稱將於敵也、敵之與將也、猶權衡也、將之於卒也、非有父母之惻、血膚之屬、六親之私然而見敵走之如歸、前雖有千仞之谿、不測之淵、見入湯火如蹈者、前見全明之賞、後見必死

之刑也將之能制士卒其在軍營之內行陣之間明慶賞嚴刑罰陳斧鉞飾章旗有功必賞犯令必死及至兩敵相至行陣薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有天下善兵者不能圖大鼓之後矣

群書治要卷第三十七